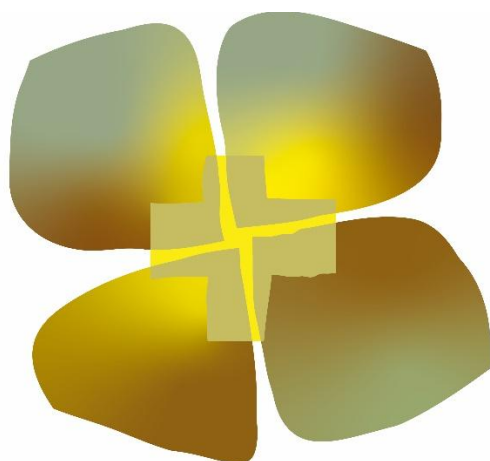


Jaarverslag Stichting Krimppp
Boekjaar 2025



Krimppp
voorlopers
verderhelpen

Arnhem, 26 februari 2026
Versie: definitief

Inhoud

1	Bestuursverslag (cf richtlijn 650)	1
1.1	Oprichting	1
1.2	Doelstelling, missie en visie	1
1.3	ANBI-status	2
2	Activiteiten in het verslagjaar en huidige Status	2
2.1.1	Huisvesting	2
2.1.2	Apparatuur	2
2.1.3	Mensen aan het werk	3
2.1.4	Bedrijven aan de slag	3
2.1.5	Projecten	4
2.1.6	Huidige status	5
2.1.7	Realisatie KPI's startfinanciering provincie Gelderland	7
2.1.8	Realisatie omzet doelen startfinanciering provincie Gelderland	8
2.1.9	Overzicht begroting versus realisatie	10
2.2	Financieel beleid en financiële resultaten	12
2.3	Governance	12
2.4	Communicatie met belanghebbenden	13
2.5	Maatschappelijke aspecten van ondernemen	14
2.6	Toekomstverwachtingen	15
2.6.1	Vooruitblik en continuïteit van Krimppp	15
2.6.2	Acties om de marktbehoefte scherper te toetsen	15
2.6.3	Financiële beheersing	16
3	Jaarrekening	17
3.1	Balans Stichting Krimppp	17
3.2	Toelichting op de balans van Stichting Krimppp	18
3.3	Winst en verliesrekening Stichting Krimppp	19
3.4	Toelichting op de winst en verliesrekening Stichting Krimppp	19
3.5	Balans en winst- en verliesrekening Krimppp b.v.;	20
3.6	Samenstelling kascommissie	21
3.7	Verslag van de kascommissie – Stichting Krimppp	21
3.8	Verslag van kascommissie – Krimppp bv	22
3.9	Vaststelling door het bestuur	23

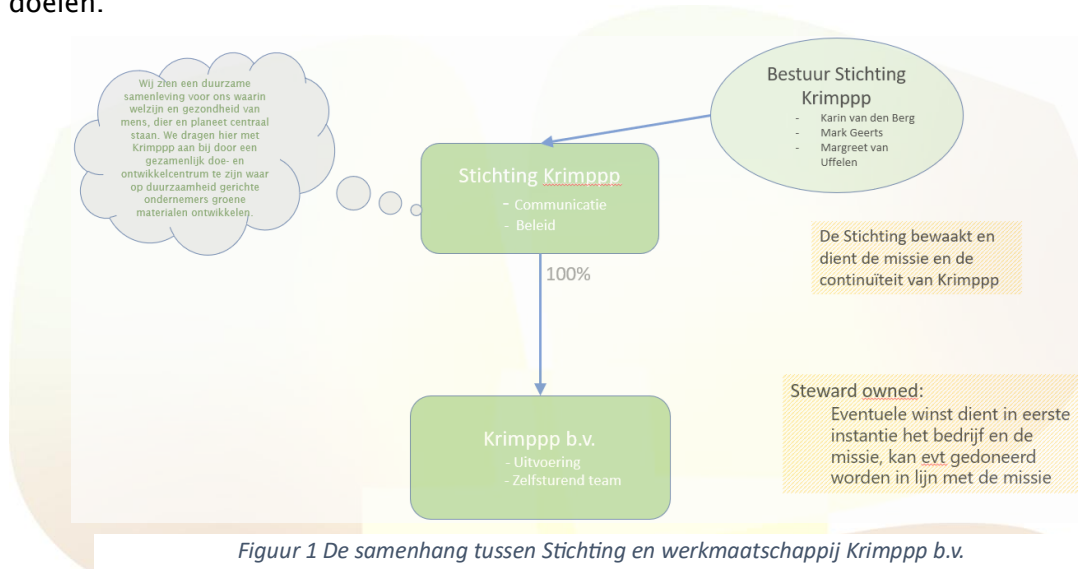
Bijlage 1- Balans Krimppp b.v.	24
Bijlage 2- Verlies- en winstrekening Krimppp b.v.	25
Bijlage 3 - Besteding start-subsidie Provincie Gelderland.....	26
Bijlage 4- de Krimppp Purpose case.....	27



1 Bestuursverslag (cf [richtlijn 650¹](#))

1.1 Oprichting

De Stichting is opgericht per 5 juli 2023. Op dezelfde dag heeft de Stichting ook Krimppp b.v. opgericht waar zij 100% van het aandelenkapitaal bezit. De b.v. is de uitvoeringsorganisatie voor de doelen van de Stichting. De stichting bewaakt de missie en doelen.



1.2 Doelstelling, missie en visie

Krimppp ziet een duurzame samenleving voor zich waarin welzijn en gezondheid van mens, dier en planeet centraal staan. We dragen hier met de stichting Krimppp aan bij door de opzet van een doe- en ontwikkelcentrum waar op duurzaamheid gerichte ondernemers groene materialen ontwikkelen.

Stichting Krimppp² wil een rol spelen in de transitie van materialen op basis van fossiele grondstoffen naar materialen op basis van biobased grondstoffen. Krimppp wil daartoe aan bestaande bedrijven én nieuwe startups eenvoudige toegang geven tot zowel apparatuur als kennis. Meer specifiek gaat het dan om productie- en testapparatuur én ondersteuning met 'state of the art' kennis van zowel kennisinstellingen als collega-bedrijven om nieuwe ideeën om te zetten in daadwerkelijke materialen, producten of prototypes daarvan. Krimppp b.v. vormt daarmee dé ontwikkelhub voor de biobased transitie.

Praktisch gezien is Krimppp b.v. een ontmoetingsplek waar machines beschikbaar zijn voor de deelnemers, en waar kennishouders aanwezig zijn om ondernemers en starters te helpen met hun biobased toepassingen. Ook is er begeleiding aanwezig op het gebied van duurzaam en sociaal ondernemerschap en gezond en veilig werken, en is er financieel/juridische ondersteuning bijvoorbeeld bij subsidieaanvragen.

¹ <https://cbf.nl/media/pages/medialibrary/536fc96180-1752398967/richtlijn-c2-2025-id-713119.ed022c.pdf>

² Stichting Krimppp wordt verder in de tekst vaak afgekort tot Krimppp.

1.3 ANBI-status

Sinds 18 december 2023 heeft Stichting Krimppp de ANBI-status. De Stichting is dus erkend als een algemeen nut beogende instelling. De Stichting kan daardoor giften ontvangen zonder daarvoor schenkbelasting te moeten afdragen.

2 Activiteiten in het verslagjaar en huidige Status

In 2023 is onder leiding van de aangestelde kwartiermaker een aanvraag ingediend bij de Provincie Gelderland voor een (op-)startsubsidie. Deze aanvraag is eind 2023 door Gedeputeerde Staten goedgekeurd waarvoor Krimppp begin 2024 de toezegging ontving. Door deze subsidie was het mogelijk Krimppp b.v. als organisatie te starten.

2.1.1 Huisvesting



Figuur 2 De ingang van het TB-gebouw op het Cleantech Park Arnhem.

Krimppp is sinds voorjaar 2024 gevestigd in het TB-gebouw op wat sinds begin 2025 het Cleantech-park Arnhem heet³. Het gebouw wordt gedeeld met de afdeling Automotive van de Hogeschool Arnhem-Nijmegen. Een aantal vergaderruimtes wordt gedeeld. Krimppp beschikt daarnaast over een 3-tal kantoorruimtes en een grote labruimte. De labruimte is onderverdeeld in 5 delen: apparatuurhal, drooglab, natlab, werkplaats1 en werkplaats2. Krimppp maakt gebruik van circa 460 m² (43% van het hele gebouw).

Het gebouw is matig geïsoleerd, en dus koud in de winter en warm in de zomer. Dat beperkt de bruikbaarheid vooral in hele koude periodes. De stroomvoorziening bleek begin 2025 niet toegerust voor het aansluiting van een aantal zwaardere apparaten. Met hulp van de Technische Dienst van de Cleantech park organisatie is dit uiteindelijk opgelost.

Het gebouw is matig geïsoleerd, en dus koud

2.1.2 Apparatuur



Figuur 3 Het 'natte' lab van Krimppp.

In het verslagjaar is de hoeveelheid beschikbare apparatuur bij Krimppp flink gegroeid. In januari is een grote tweedehands fineerpers aangeschaft. Deze kan ingezet worden voor het maken van plaatmateriaal (druk 3 ton; verwarmen tot 140 °C; formaat 122x244 cm). En in februari kon een aantal apparaten worden aangeschaft via een veiling van apparatuur van een papierlaboratorium. Ook werd diverse apparatuur geleend van Wageningen Universiteit (papiervormer, drukpersjes, zeefbochten etc.). In augustus is een ruime hoeveelheid apparatuur, waaronder een 3D-printer, een vacuümpomp, bakkerijmengers en een RF-droger, om niet overgenomen van een biobased startup

³ Voorheen IndustriePark Kleefse Waard (IPKW).

die na 7 jaar besloot met de ontwikkelingen te stoppen.

Ook zijn afspraken met partnerbedrijven verder uitgewerkt waardoor het mogelijk is om via Krimppp gebruik te maken van diverse specialistische apparatuur. Diverse bedrijven (klanten) hebben hier inmiddels ook gebruik van gemaakt.

2.1.3 Mensen aan het werk

Charlotte Bennie Derksen is vanaf 1 mei 2024 actief als verbinder voor Krimppp. Vanaf oktober 2025 was Charlotte met zwangerschapsverlof. Haar Squarewise collega Aylin Özalp heeft haar vanaf die tijd vervangen.

Krimppp huurt Charlotte en Aylin in via hun werkgever Squarewise Oost b.v. voor ongeveer 2 dagen per week.

De in april 2024 gemaakte afspraken met Oost NL over de inzet van Christiaan Bolck als trekker van Krimppp b.v. zijn medio 2025 verlengd tot eind 2026. Christiaan is medeoprichter van de stichting en werkzaam als business developer bij [Oost NL](#). Omdat het opzetten van initiatieven als Krimppp passen bij de activiteiten van Oost NL op het gebied van Circulaire economie kan Christiaan circa 0,5 dag per week besteden aan de opstart van Krimppp.



Figuur 4 Onderzoekers in overleg op het lab van Krimppp.

Over Edwin Keijsers (onderzoeker en vezelspecialist) zijn met [Wageningen Food en Biobased Research](#) ook in 2025 afspraken gemaakt over zijn inhuur. Hij is minimaal 0,5 tot circa 2 dagen per week beschikbaar voor Krimppp (vanaf 1 juni 2024).

Stichting Krimppp heeft ook in 2025 gebruik gemaakt van de kwaliteiten van Margreet van Uffelen op het gebied van communicatie. Wij huren haar 1-2 dagen per week in vanuit haar bedrijf Omlab.

Tot slot hebben de Stichting Krimppp bestuursleden Mark Geerts en Karin van den Berg de Stichting Krimppp en Krimppp b.v. actief ondersteund op het vlak van financiën, faciliteiten en personeel en organisatie. Karin heeft in september 2025 besloten zich terug te trekken uit de dagelijkse werkzaamheden, maar blijft wel bestuurslid.

2.1.4 Bedrijven aan de slag

Nadat vanaf de zomer van 2024 Casper Helsen met Why Knot Design bij Krimppp inhuidde, heeft de nieuwe Oost-Nederlandvestiging van Squarewise zich vanaf januari 2025 bij Krimppp gevestigd. Krimppp zette vanaf april 2024 medewerkster Charlotte Bennie Derksen van dit bureau (met motto "Transitiemakers voor een duurzame samenleving") in als verbinder. Later zijn ook andere medewerkers ingezet ten behoeve van projectactiviteiten zoals de inventarisatie studies voor NGF Biobased Circular en Building Balance (zie 2.1.5). Dus toen Squarewise, gevestigd in Amsterdam, besloot een Oost-Nederlandse vestiging te starten, bleek het pand van Krimppp een mooie plek om te starten. Voor Krimppp meer levendigheid in het pand, voor Squarewise een laagdrempelige start voor een nieuwe vestiging, en wederzijds kruisbestuiving in de uitvoering van transitieactiviteiten.

Vanaf oktober heeft ook BambooLogic onderdak gevonden bij Krimppp. BambooLogic richt zich op de ontwikkeling van de Europese bamboe-sector, en bezit daartoe onder meer 135 ha aan land in Portugal waarop bamboe geteeld wordt. BambooLogic gebruikt de huisvesting bij Krimppp om

klanten uit te kunnen nodigen en materialen te tonen die van bamboe gemaakt zijn. BambooLogic gebruikt daarnaast het lab om materialen te ontwikkelen en te testen.

Naast deze bedrijven die huisvesting zochten en vonden, zijn er veel andere bedrijven over de vloer geweest. Er zijn meer dan 50 gesprekken gevoerd met partijen die aanklopten bij Krimppp. Een deel



Figuur 6 Materialen verkleinen is een essentiële stap in de productie van biobased materialen.

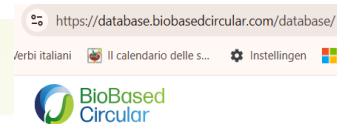
van die bedrijven heeft vervolgens ook gebruik gemaakt van de faciliteiten bij Krimppp dan wel via Krimppp bij aangesloten partner bedrijven en instellingen. Dit waren onder andere partijen die de sterkte van het door hen ontwikkelde materiaal wilden testen (materialen van hout, zeewier, cellulose). Krimppp bood mogelijkheden voor het gebruik van een trekbank. Ook werden diverse partijen geholpen die plaatmateriaal wilden maken van biobased grondstoffen waaronder koffie, kokos, hennep, japanse duizendknoop en bamboe. En er is een partij ondersteund bij hun onderzoeken of hun materiaal in de afvalfase geschikt is voor papierrecycling.

Met andere partijen zijn gesprekken gevoerd in adviserende zin: over keuzes voor materialen en te gebruiken apparatuur. En er is met een 20-tal bedrijven gesproken over financieringsmogelijkheden. Partijen zijn gewezen op subsidies zoals de mogelijkheden voor vouchers.

Tot slot is ook een beperkt aantal activiteiten uitgevoerd voor onderwijsinstellingen. Er is een rondleiding verzorgd voor een HBO Bouwkunde opleiding waarbij met name de opgebouwde materiaalbibliotheek met biobased bouwmaterialen aandacht kreeg. En er is in samenwerking met de Stichting Technotrend een dag verzorgd waarop leerlingen van een VMBO-school experimenten hebben uitgevoerd met het maken van plaatmateriaal en het maken van papier; beide op basis van biobased grondstoffen.



Figuur 5 Leerlingen overleggen over welke grondstoffen gemengd gaan worden.



2.1.5 Projecten

Er is in 2025 gewerkt aan de afronding van een tweetal belangrijke projecten die in 2024 gestart zijn:

1. De inventarisatie voor het Nationaal Groeifonds programma Biobased Circular (BBC) van openbaar beschikbare apparatuur voor de productie en het verwerken van polyesters uit plantaardige grondstoffen.

Krimppp

Lab, Pilot, Demo • Arnhem, Netherlands

Biomass pretreatment, Biomass conversion to monomers, Polymer conversion to end-products

With us, you experiment with new materials and professional equipment. With specialized knowledge and machinery, at Krimppp's location or at partners'

Figuur 7 Krimppp is ook vermeld in de database van Biobased Circular.

2. De inventarisatie voor het programma Building Balance (BB) van apparatuur voor de verwerking van natuurlijke vezels tot bouwmaterialen.

Beide inventarisaties hebben geleid tot een waardevolle database. Biobased Circular heeft de data uit de database omgezet in een online beschikbare tool (<https://database.biobasedcircular.com/>). Deze tool is op 15 december openbaar gemaakt door BBC. Tevens is Krimppp door BBC verzocht om de makelaarsrol te vervullen voor deze database. Daar waar partijen hulp nodig hebben bij het vinden van het juiste apparaat of geholpen willen worden bij het maken van afspraken met de betreffende instelling, kan Krimppp worden ingeschakeld. Het makelaarschap is per eind 2025 ingegaan.

3. BB Voucherregeling voor apparatuur gebruik:
In vervolg op de voor Building Balance uitgevoerde inventarisatie heeft Building Balance opdracht gegeven om een voucherregeling te ontwerpen waarop bedrijven (starters en bestaande) kunnen inschrijven om een biobased bouw materiaal te ontwikkelen. In het voorjaar van 2025 is de voucherregeling bekend gemaakt door Krimppp en Building Balance via de websites en [LinkedIn](#). Na een selectieronde waarin Krimppp met indieners heeft overlegd over hun projectplan zijn uiteindelijk 5 partijen geselecteerd die een voucher ontvangen hebben. De uitvoering van de projectplannen is in de herfst van 2025 opgestart. Naar verwachting zullen de projecten in het eerste kwartaal van 2026 worden afgerond.



Figuur 8 Bamboe: één van de materialen waaraan bij Krimppp gewerkt wordt.

2.1.6 Huidige status

In het jaarverslag over 2024 schreven we al dat veel bedrijven enthousiast zijn over de mogelijkheden van Krimppp, maar dat het aantal bedrijven dat daadwerkelijk gebruik maakt van de faciliteiten, achter blijft bij de verwachtingen. In 2025 hebben meer bedrijven bij en via Krimppp gebruik gemaakt van faciliteiten. Positief is verder dat Krimppp in de relatief korte tijd van haar bestaan een goede naamsbekendheid heeft opgebouwd. Veel partijen in het Nederlandse “biobased” ecosysteem hebben van Krimppp gehoord. Met relevante partijen zoals Building Balance en Biobased Circular is intensief contact geweest, en zijn belangwekkende opdrachten verkregen. Op een veelheid aan seminars, congressen en olopjes zijn presentaties over Krimppp verzorgd. De LinkedIn-pagina van Krimppp heeft meer dan 1000 volgers. Zie verder paragraaf 13.4 : Communicatie met belanghebbenden.

Echter het gebruik van faciliteiten is in 2025 nog steeds te laag om eigenstandig break even te draaien. De kosten van in standhouden van de apparatuur, huur pand, kosten voor energie én vooral de loonkosten voor de basis organisatie, werving én benodigde begeleiding zijn hoger dan de opbrengsten van het gebruik van faciliteiten.

We zien daarvoor een aantal redenen:

1. **Onvoldoende uitgewerkt business plan**

Veel starters hebben mooie ideeën, maar in gesprek met Krimppp blijkt vaak dat er onvoldoende nagedacht is over wat het werkelijke product zal worden, welke markten daarvoor geëigend zijn, en weet de ondernemer vaak ook niet welke organisatievorm hij/zij daarvoor nodig heeft.

2. **Onvoldoende budget**

Voor starters maar ook meer gevestigde partijen blijken in gesprek met Krimppp, onvoldoende beeld te hebben van de duur en complexiteit van het te belopen ontwikkelpad. En dan blijkt al snel dat er meer budget nodig is dan voorhanden is. De verbinder van Krimppp kan dan adviseren over beschikbare subsidies en andere financieringsvormen; maar in combinatie met het eerder genoemde gebrek aan marktbeeld, zijn die routes vaak nog niet begaanbaar. Er zal eerst een duidelijker business- en marktplan gemaakt moeten worden alvorens financiering aangevraagd kan worden.

3. **Onvoldoende technische kennis**

In meer gevallen dan verwacht blijkt dat er bij de ondernemer onvoldoende technische kennis is om de eigen ideeën te verwezenlijken. Als dit na een gesprek met een specialist van Krimppp duidelijk wordt, trekt de ondernemer soms de conclusie dat er eerst beter gestudeerd moet worden, of de moed zakt hem/haar in de schoenen.

4. **Een intake vaak al voldoende**

Er is echter ook een aantal ondernemers die na een intake bij Krimppp voldoende op weg geholpen was om zelf verder te gaan. Het praten over de plannen gaf dan al voldoende inzichten die hij/zij nog niet had. De ondernemer kon voorlopig door zonder effectief gebruik te maken van de faciliteiten van Krimppp. Voor Krimppp ligt daar het risico dat een wervend gesprek gevoerd wordt waar teveel kennis overgedragen wordt om de klant enthousiast te maken voor het gebruik van de faciliteiten, terwijl een korter, minder wervend gesprek er mogelijk toe leidt dat de klant niet over de brug komt.

2.1.7 Realisatie KPI's startfinanciering provincie Gelderland

Dit beeld wordt onderschreven als wordt gekeken naar realisatie van de doelen in het plan op basis waarvan de provincie Gelderland haar startfinanciering heeft gegeven. In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de status van de Kritische Prestatie Indicatoren (KPI's) die afgesproken zijn in het projectplan dat voor de subsidieaanvraag is geschreven. Veel KPI's zijn behaald en soms zelfs ruim overschreden.

KPI's zoals vermeld in het Projectplan tbv subsidieaanvraag Prov. Gelderland versus realisatie 2024/2025.					
KPI's	Omschrijving	target '24 + '25	resultaat '24 + '25	resultaat '24 + '25 t.o.v. target	toelichting
Gebruik partnerbedrijven	Aantal dagen gebruik van de faciliteit door partnerbedrijven	64	5	8%	PaperFoam
Gebruik externe bedrijven	Aantal dagen gebruik van de faciliteit door externe bedrijven	16	20	125%	Bioma, blueblocks, wiggink, papersteel, caffe inc, Why Knot, BambooLogic, Hofmeijer Voorst, Atelier4C, Herbouw
Aantal ondernemers bereikt	Aantal ondernemers dat gebruik maakt van de faciliteiten van KRIMPPP	142	250	176%	met minimaal 250 ondernemers is overleg gevoerd. Soms resulterend in vervolg; vaak nog niet omdat de ondernemer geholpen is qua ideevorming.
Gebruik door onderwijs MBO/HBO/WO	Aantal onderwijsinstellingen dat gebruik maakt van de faciliteiten van KRIMPPP	4	4	100%	t Venster, HAN Bouwkunde, HAN minor 'Personal Impact', Sterk Techniekonderwijs
Onderzoekstrajecten met ondernemers	Aantal onderzoeksvragen die bij KRIMPPP worden belegd om samen met de ondernemer op te pakken	12	14	117%	BBC, BB, Rik Makes, blueblocks, Wiggink, PaperFoam, Papersteel, Caffe inc, Why Knot, BambooLogic, Hofmeijer Voorst, Atelier4C, Herbouw
Advies materiaal of proces	Aantal adviesvragen over materiaal of (productie)proces	18	46	256%	Veel advies is geleverd tijdens intake-gesprekken. Sommigen daarvan komen terug voor activiteiten in het lab.
Subsidie advies incl projectaanvraag	Aantal begeleidingstrajecten m.b.t. subsidieaanvraag/projectplan	4	20	500%	Veel korte 'op weg helpen' gesprekken.
Evenementen (PM)	Aantal georganiseerde evenementen per jaar	4	48	1200%	Inclusief presentaties, voordrachten, posters, stands op bijeenkomsten van anderen. Eigen evenementen: 5.
Gebruik starters	Aantal starters dat gebruik maakt van de faciliteit van KRIMPPP	9	5	56%	Bioma, Blueblocks, Circle Solutions, Cocopallet, Compostboard
Gebruik omscholing	Aantal omscholingstrajecten	6	0	0%	
Cursussen ontwikkeling, productie en toepassing biobased materialen voor producenten, aannemers, agri etc.	Aantal cursussen en trainingen voor de doelgroep	6	0	0%	
Verhuur bureaus	Aantal werkplekken verhuurd aan ondernemers	2	3	150%	Why Knot, BambooLogic, Squarewise

2.1.8 Realisatie omzet doelen startfinanciering provincie Gelderland

De realisatie van de KPI's lijkt een rooskleurig beeld te geven over de opstart van Krimppp maar er is nog onvoldoende omzet met de activiteiten behaald. In de tabel (paragraaf 2.1.9, pagina 10) staat hiervoor de oorspronkelijke begroting per werkpakket (WP) weergegeven voor de jaren 2024 en 2025, en wordt in de laatste 3 kolommen de realisatie vermeld (in procenten).

1. Werkpakket 1 (Gebruik partnerbedrijven/externe bedrijven/starters) heeft slechts 25% van de begrote omzet gerealiseerd. Hoewel er met veel geïnteresseerde partijen is gesproken bleken de intake-gesprekken te vaak te leiden tot andere conclusies: de betrokken ondernemers gingen eerst nog verder nadenken over hun product, hun organisatievorm of hun financiering. De gesprekken werden als zeer nuttig ervaren, maar leidden er wel toe dat de stap om daadwerkelijk onderzoek te gaan doen werd uitgesteld of afgesteld. Met andere woorden : de zogenaamde conversie factor van intake naar sales was lager dan verwacht.



Figuur 9 Onderzoekers meten de sterkte van geproduceerde materialen in het lab van Krimppp.

2. Werkpakket 2 (onderzoek met ondernemers) heeft 1 opdracht opgeleverd (3% van de begrote inkomsten).



Figuur 10 Via Krimppp wordt onderzoek gedaan aan de trekbank van partner PaperFoam.

3. Werkpakket 3 (Advies materiaal of proces): op dit werkpakket zijn de onderzoekstrajecten die voor Building Balance en Biobased Circular zijn uitgevoerd, geboekt. In totaal leidt dat tot een inkomst van 100% van de begrote inkomsten.

4. Werkpakket 4 (subsidieadvies) heeft nog geen directe inkomsten opgeleverd. Wel is met een groot aantal partijen gesproken over financiering en zijn partijen op weg geholpen met het indienen van subsidie- en voucheraanvragen. In 2024 betrof dit 38 partijen. In 2025 is er met 20 partijen over gesproken.

5. Werkpakket 5 (Evenementen): er is in 2024 aan 28 en in 2025 aan 20 evenementen een bijdrage geleverd. Hetzij in de vorm van een presentatie, hetzij in de vorm van een poster-presentatie of deelname aan een forum. Met deze bijdrages zijn geen directe inkomsten verworven. Dit was overigens ook niet begroot.

6. Werkpakket 6 (Kennisdeling/cursussen) heeft 1 betalend bezoek opgeleverd (opgenomen onder WP1-vergoeding gebruik voor onderwijs). Een aantal opleiders heeft wel met studenten een bezoek gebracht aan de expositie van biobased materialen, en opleiders hebben interesse

getoond om Krimppp op te nemen in het toekomstig curriculum. Maar daar is nog geen concreet gevolg aan gegeven.

7. Werkpakket 7 (Verhuur buro's) is goed geslaagd. Al eerder dan begroot zijn er ondernemers bij Krimppp ingetrokken. Momenteel werken er 3 ondernemers vanuit het Krimppp-gebouw. Zij zijn enthousiast over de geboden mogelijkheden.

Samenvattend is de realisatie van de omzet in WP 3 (advies materiaal of proces) en WP 7 (verhuur) zelfs boven verwachting, blijft WP 1 (gebruik) met 25% achter bij verwachting en is er bij WP 2 (onderzoek), WP 4 (subsidie advies) en WP 6 (kennisdeling) nog nauwelijks tot geen omzet behaald. Vooral het achterblijven van WP 1 is zorgwekkend omdat het business model van Krimppp vooral gebaseerd is op gebruik van apparatuur.

2.1.9 Overzicht begroting versus realisatie

	Begroting versus realisatie	begroting	begroting	realisatie	realisatie	realisatie
		2024	2025	2024	2025	'24+'25
	Inkomsten					
WP 1	Gebruik externe bedrijven	€ 5.000	€ 15.000	0%	17%	13%
WP 1	Gebruik partnerbedrijven	€ 20.000	€ 54.150	21%	6%	10%
WP 1	Gebruik starters	€ 5.000	€ 32.813	0%	76%	66%
WP 1	Vergoeding gebruik voor onderwijs MBO/HBO/WO		€ 12.750		7%	7%
WP 2	Onderzoekstrajecten met ondernemers	€ 80.000	€ 80.000	1%	5%	3%
WP 3	Advies materiaal of proces	€ 7.500	€ 37.500	467%	27%	100%
WP 4	Subsidie advies incl projectaanvraag	€ 5.000	€ 12.500	0%	0%	0%
WP 5	Evenementen (PM)	€ 0	€ 0			
WP 6	Cursussen gebruik biomaterialen voor aannemers, agri etc.	€ 5.000	€ 12.500	0%	0%	0%
WP 6	Gebruik omscholing	€ 0	€ 32.813		0%	0%
WP 7	Verhuur buro's		€ 3.000		380%	415%
A	Eigen bijdrage	€ 6.775	€ 6.775	0%	0%	0%
B	Bijdrage huur					
C	Bijdrage inrichting	€ 5.000	€ 30.000	0%	0%	0%
D	Bijdrage gebruik apparatuur	€ 6.720	€ 16.800	0%	0%	0%
E	Bijdrage korting personeel	€ 1.750	€ 4.375	0%	0%	0%
F	Donatie	€ 15.000	€ 10.000	105%	10%	67%
G	<i>Regiodeal en overige financiering</i>		€ 150.000		0%	0%
H	Subsidie provincie Gelderland	€ 285.000		39%		101%
	Totaal inkomsten	€ 447.745	€ 510.976	38%	46%	42%
	Kosten					
I	Basis staf	€ 120.000	€ 160.000	0%	0%	0%
J	Variabele staf (externen, stagiaires)	€ 40.800	€ 51.000	237%	269%	255%
K	Overig vast (kantoorkosten)	€ 7.500	€ 31.735	143%	17%	41%
L	Overig variabel (huur apparatuur, utilities, kantine etc)	€ 22.500	€ 42.500	55%	51%	52%
M	Huur	€ 15.000	€ 60.000	137%	50%	67%
N	Afschrijvingen	€ 40.000	€ 70.000	0%	1%	1%
O	Initiële investeringen (vastgoed en apparatuur)	€ 125.000	€ 225.000	0%	0%	0%
	Totaal uitgaven	€ 370.800	€ 640.235	38%	31%	33%

Toelichting tabel

Rij B, C en D : De som van eigen bijdrages huur, inrichting pand, gebruik apparatuur en korting personeel zijn niet precies te kwantificeren, maar worden geraamd om ca € 75.000,-.

- Voor huur en inrichting pand zijn tot nu toe geen kortingen verkregen. Wel is het zo dat er nog geen huurcontract is afgesloten.
- Voor gebruik apparatuur geldt dat diverse apparatuur door Wageningen Universiteit en Research om niet uitgeleend is aan Krimppp.
- Met Squarewise en Omlab zijn afspraken gemaakt over het hanteren van verlaagde tarieven voor inzet voor Krimppp.

Rij F en H : Aan overige bijdragen zijn donaties ontvangen ter waarde van € 16.671,- ofwel 67% van de begrote donaties over 2024 en 2025. Ook is de begrote 285 duizend euro van de subsidie van de Provincie Gelderland benut in de jaarrekening (conform begroting). Praktisch is in 2024 80% van de subsidie ontvangen. De resterende 20% moet nog ontvangen worden.

De begrote bedragen aan eigen bijdrages huur, inrichting pand, gebruik apparatuur en korting personeel zijn niet precies te kwantificeren.

- Voor huur en inrichting pand zijn tot nu toe geen kortingen verkregen. Wel is het zo dat er nog geen huurcontract is afgesloten.
- Voor gebruik apparatuur geldt dat diverse apparatuur door Wageningen Universiteit en Research om niet uitgeleend is aan Krimppp.
- Met Squarewise en Omlab zijn afspraken gemaakt over het hanteren van verlaagde tarieven voor inzet voor Krimppp.

De totale korting over 2024 en 2025 wordt geraamd op ruim € 75.000,- (lagere tarieven inhuur).

2.2 Financieel beleid en financiële resultaten

Begin 2024 is de toegezegde subsidie van de Provincie Gelderland ontvangen. Het bestuur heeft besloten om conform het ingediende projectvoorstel⁴, de subsidie aan te wenden voor de aanschaf van apparatuur, de huur van ruimte en de inzet van personeel (verbinder, technisch specialist en communicatie specialist). In december 2024 is na overleg met de Provincie een wijzigingsvoorstel ingediend ten aanzien van de te verwachten bestedingen per jaar. Omdat we later toegang kregen tot huisvesting (pas per mei gerealiseerd) zijn de bestedingen over 2024 lager dan in de subsidieaanvraag verwacht.

In 2025 is de omzet ook lager uitgekomen dan in de oorspronkelijke projectaanvraag geraamd was. Hiervoor is wederom een wijzigingsvoorstel ingediend bij en overleg gevoerd met de provincie.

Daar waar in de oorspronkelijke planning verwacht was dat het ontvangen 80% voorschot op de subsidie eind 2024 opgebruikt zou zijn, is dat pas het geval in de herfst van 2025. Eind 2025 is de gehele 100% van de subsidie opgebruikt.

2.3 Governance

Het bestuur van de Stichting werd ook in dit verslagjaar gevormd door Christiaan Bolck (voorzitter), Karin van den Berg (secretaris) en Mark Geerts (penningmeester).

Per 18 september 2025 is Christiaan Bolck, op verzoek van zijn werkgever Oost NL, uitgetreden uit het bestuur. Per dezelfde datum is Margreet van Uffelen toegetreden tot het bestuur. Zij heeft de voorzittersrol overgenomen van Christiaan. De bestuurders zijn onbezoldigd en ontvangen geen vergoedingen.



Figuur 10 Gezamenlijk lunchen met deelnemers aan de samenwerkdag op 27 maart 2025.

In 2025 heeft Stichting Krimppp de governance-structuur verder versterkt om de missie gedreven ontwikkeling van het biobased doe- en ontwikkelcentrum duurzaam te borgen. De organisatie bleef opereren volgens de principes van **steward ownership**, waarbij missiebehoud centraal staat en aandeelhouderschap is ondergebracht bij de stichting. Daarmee blijft de governance gericht op transparantie, maatschappelijk nut en een stevige onafhankelijkheid in besluitvorming.

In het verslagjaar is aandacht besteed aan het verder verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden, zoals al in het verslagjaar 2024 benoemd, om de samenwerking tussen bestuur, team en projectpartners soepel en effectief te laten verlopen.

Ook in 2025 bleef de stichting voldoen aan de ANBI-criteria, inclusief transparantie-eisen ten aanzien van financiële verslaglegging, bestuursamenstelling en beleidsplannen. De governance-structuur

⁴ Zie tabel in paragraaf 2.1.9 pagina 10.

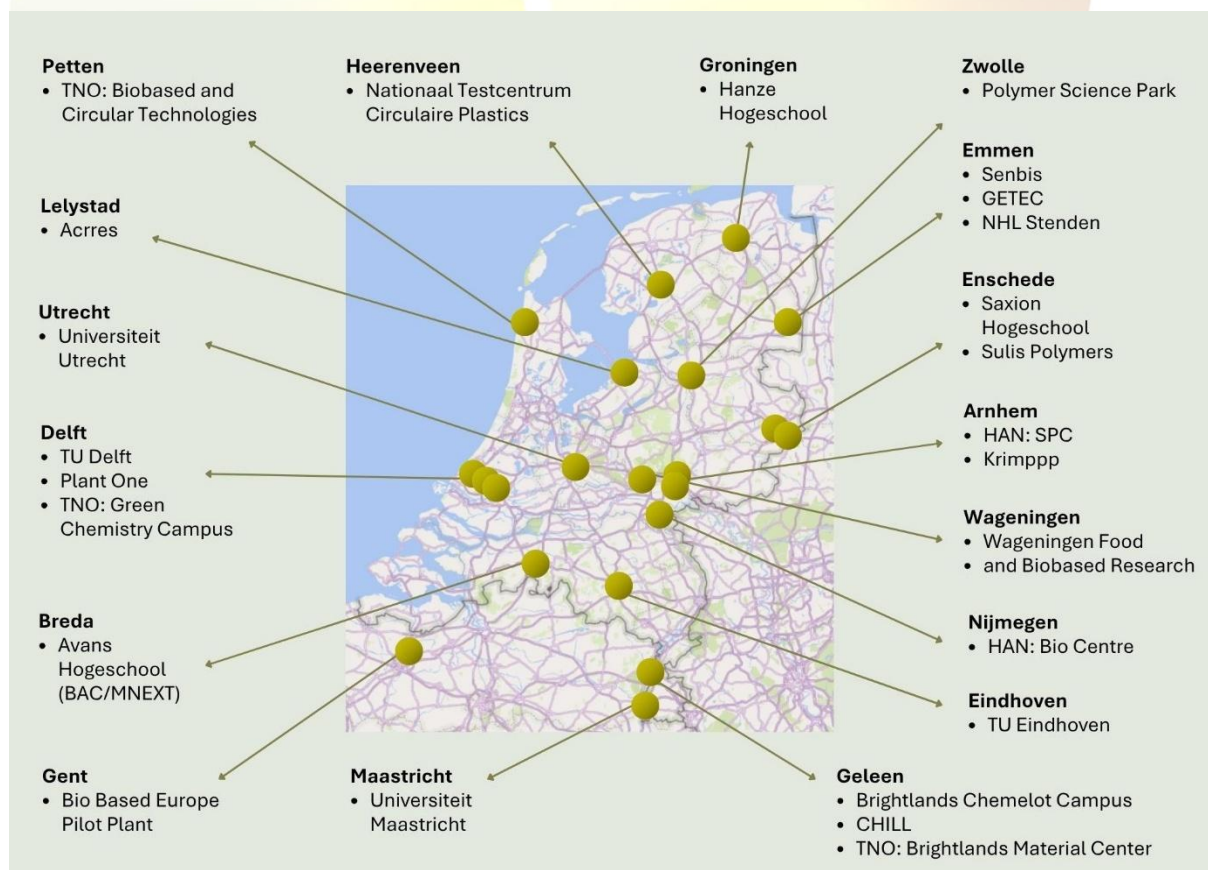
bleef erop gericht de impact van Krimppp te vergroten door ondernemende pioniers in de biobased keten optimaal te ondersteunen met een solide bestuurlijke basis.

2.4 Communicatie met belanghebbenden

In 2025 zette Stichting Krimppp de koers voort om actief, open en waardevol te communiceren met haar brede netwerk van stakeholders. Net als in 2024 werd intensief samengewerkt met overheden, ondernemers, kennisinstellingen en ketenpartners die bijdragen aan het versnellen van biobased innovatie. Deze groepen werden ook dit jaar tijdig en transparant geïnformeerd over voortgang, resultaten, projecten en mogelijkheden voor samenwerking.

De communicatie-activiteiten zijn in 2025 verder geprofessionaliseerd. De zichtbaarheid van Krimppp binnen de regio en binnen het nationale biobased ecosysteem werd vergroot door middel van regelmatige updates via LinkedIn en een nieuwsbrief ongeveer elk kwartaal. Opedane kennis en ervaring van deelnemers aan Krimppp werd gedeeld. Eerder in dit verslag werd al genoemd dat de company-page eind 2025 1000 volgers bereikte.

Ook organiseerden we diverse evenementen. Kleinschalige, zoals de samenwerkdag en het Biobased Buurt Broodje, een lunch voor biobased ondernemers uit de buurt. En meer grootschalige, en dan in samenwerking met bijvoorbeeld Squarewise, de Gemeente of Samen Biobased Bouwen.

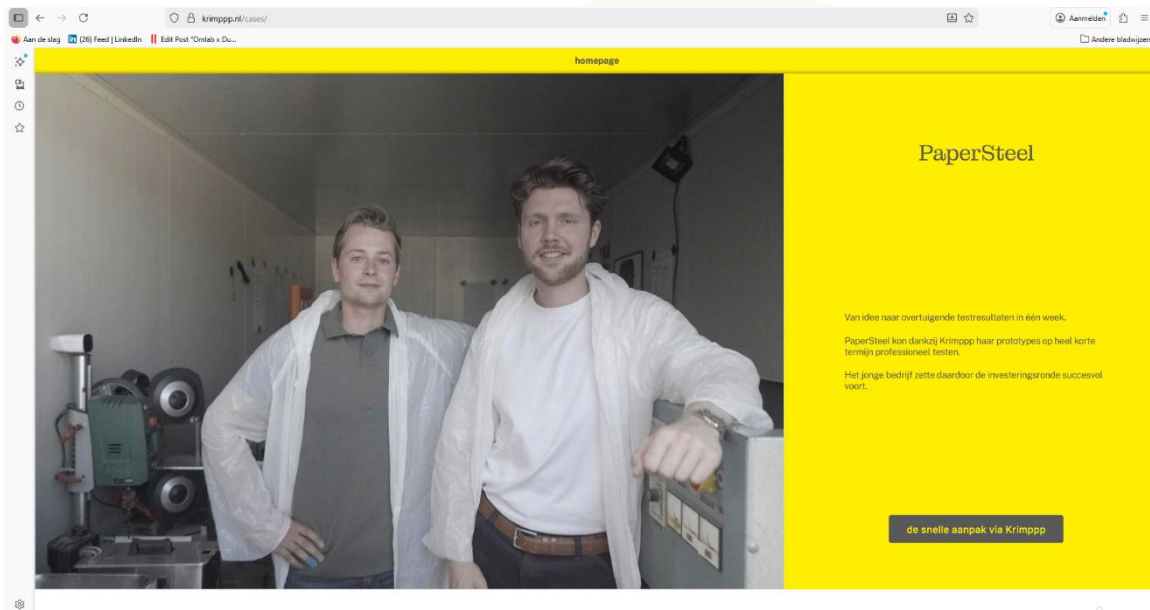


Figuur 11 De kaart met de resultaten van de inventarisatie van apparatuur voor het maken en verwerken van biobased polyester zoals uitgevoerd in opdracht van Biobased Circular.

De in 2024 ingezette groei in publieksbereik, mede door gerichte communicatie met bedrijven in de bouw, land- & tuinbouw en verpakgingssector, werd dit jaar doorgezet. Onder andere door frequenter contact met partners en het delen van succesvolle ontwikkel- en opschalingscases via de website. In 2026 wordt dit verder uitgebouwd met nieuwe cases en actief gedeeld op de company-page van LinkedIn.

De samenwerking met partijen als Building Balance en BioBased Circular leidde tot concrete samenwerking. Building Balance stelde vijf vouchers ter beschikking om pioniers die werken aan biobased bouw-innovaties te ondersteunen. Voor BioBased Circular bracht Krimppp de faciliteiten in kaart voor het ontwikkelen, recyclen en opschalen van biobased polyesters. Dit resulteerde in een uitgebreide database, en het makelaarschap van Krimppp.

Verder bleef de organisatie nauw in gesprek met financiers en beleidsmakers zoals de Provincie Gelderland en verschillende Regio's en Oost NL, partijen die al vanaf de haalbaarheidsfase cruciaal zijn geweest voor het mogelijk maken van de missie van Krimppp. Dit resulteerde in een stevig en toekomstgericht stakeholder-netwerk dat actief betrokken blijft bij de biobased transitie.



Figuur 12 Uitgevoerde praktijkcases worden op de website getoond.

De website groeit mee met de organisatie: het bestaande aanbod (machines, apparatuur en expertise) blijft centraal staan, maar wordt aangevuld met rijkere informatie, meer praktijkcases en duidelijker gepositioneerde partnerschappen. Het resultaat is een natuurlijke doorontwikkeling van wat er al staat, passend bij de fase van volwassenwording van Krimppp.

We maken hierbij dankbaar gebruik van de website-mogelijkheden inclusief Content Management Systeem dat Álleburen, Arnhems ontwerpbureau én ontwikkelplek, in 2024 bouwde.

Door deze verdere verfijning in communicatie, zowel in direct stakeholdercontact als in de online informatievoorziening, blijft Krimppp een toegankelijk, goed vindbare en betrouwbaar kennis- en ontwikkelcentrum voor bedrijven die werken aan biobased innovatie.

2.5 Maatschappelijke aspecten van ondernemen

De aard van de doelen van Krimppp geeft aan dat wij veel aandacht hebben voor maatschappelijke aspecten van het ondernemen. Krimppp is gericht op duurzaamheid, niet alleen qua milieu, maar ook sociaal. Dat betekent dat we bij onze opdrachtverlening, het inhuren van personeel en in de uitvoering letten op het breed toepassen van het begrip duurzaam. Zo werd Álleburen ingehuurd voor het realiseren en helpen doorontwikkelen van de website. Álleburen werkt met mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt om hen de benodigde springplank te bieden.



Figuur 13 Krimppp was genomineerd voor de prijsuitreiking Duurzame vrijdag van de Provincie Gelderland

Duurzaam moet samengaan met sociaal. Daar staat Krimppp voor. Die visie werd erkend met de nominatie voor de Gelderse Duurzame Vrijdag categorie circulair in maart 2025. Het belang van kennis en apparatuur delen om de biobased transitie te versnellen werd benoemd door Helga van Leur en directeur innovatie van Oost NL, Liane van der Veen.

2.6 Toekomstverwachtingen

2.6.1 Vooruitblik en continuïteit van Krimppp

De eigenstandige toekomst van Krimppp kent op dit moment onzekerheden. Zoals beschreven in paragraaf 2.1 is weliswaar de realisatie van de omzet in WP 3 (advies materiaal of proces) en WP 7 (verhuur) naar en zelfs boven verwachting maar blijft WP 1 (gebruik) met 25% achter bij verwachting en is er bij WP 2 (onderzoek), WP 4 (subsidie advies) en WP 6 (kennisdeling) nog nauwelijks tot geen omzet behaald.

Vooraf het achterblijven van WP 1 is zorgwekkend omdat het business model van Krimppp vooral gebaseerd is op gebruik van apparatuur. Dit is des te meer zorgwekkend omdat er vooralsnog onvoldoende aanwijzingen zijn dat het aantal aanvragen voor het gebruik in de nabije toekomst substantieel zal groeien. De zogenaamde sales pipeline is namelijk mager.

Tegelijkertijd is Krimppp nog jong / bevindt Krimppp zich nog in een vroege ontwikkelingsfase. De zichtbaarheid van Krimppp en de samenwerking met relevante partners in de biobased keten zijn het afgelopen jaar aantoonbaar versterkt. Organisaties zoals Building Balance, BioBased Circular, Wageningen University & Research en Noorderwind erkennen steeds vaker de waarde van Krimppp als expertisepunt en ontwikkelpartner. Deze toenemende externe erkenning vormt een belangrijke basis voor verdere groei.

2.6.2 Acties om de marktbehoefte scherper te toetsen

Daarom worden voorbereidingen getroffen voor een intensieve wervings- en acquisitiecampagne gericht op potentiële gebruikers. Deze zal plaatsvinden in het eerste kwartaal van 2026 en heeft als doel vast te stellen of de behoefte aan de dienstverlening van Krimppp daadwerkelijk aansluit bij de markt. Dit kwam immers wel in de vooronderzoeken naar voren..

Concreet zullen in deze campagne actief bestaande en nieuwe doelgroepen en sectoren binnen Gelderland en daarbuiten benaderd worden met de vraag of binnen afzienbare tijd behoefte is aan het extern gebruiken van apparatuur en het inzetten van kennis.

Deze campagne heeft als hoofddoel de sales pipeline van potentiële gebruikers te vullen. Deze moet direct resulteren in omzet maar kan ook dienen voor de aanvraag van vouchers bij publieke instellingen zoals Regio's, BB, BBC, TTT, RVO etc. Daarnaast is de verwachting dat deze campagne zal leiden tot een vergroting van de bekendheid van Krimppp als doe- en ontwikkelcentrum voor biobased innovaties en moet deze campagne ook valideren of er voldoende structurele vraag is naar de huidige en potentiële diensten van Krimppp.

De resultaten van deze campagne worden medio zomer 2026 geëvalueerd en gedeeld met de betrokken financiers en partners.

2.6.3 Financiële beheersing

Er zullen zo veel mogelijk middelen worden vrijgemaakt voor deze strategische markttoets. De mogelijke inhuur van externe partijen voor het opstellen van lijsten met potentiële gebruikers en voor het benaderen van deze partijen wordt daarin nadrukkelijk meegenomen. In afwachting van de resultaten van deze strategische markttoets zal tegelijkertijd het kostenniveau van Krimppp voor andere activiteiten teruggebracht naar een minimum. Denk hierbij bijvoorbeeld aan onderhoud en aanschaf van apparatuur. Hiermee wordt invulling gegeven aan zorgvuldig financieel beheer en het beperken van risico's voor de betrokken financiers.

3 Jaarrekening

3.1 Balans Stichting Krimppp

Stichting Krimppp		31-dec-25		31-dec-24		31-dec-25		31-dec-24		
DEBET		€		€		CREDIT		€		
Vaste Activa		€	3	€	3	Eigen Vermogen	€	5.496	€	4.635
Computer		€	-	€	-	Eigen vermogen	€	4.635	€	-14.824
Inventaris		€	-	€	-	Resultaat boekjaar	€	861	€	19.459
Machines		€	-	€	-					
Deelneming Krimppp bv		€	3	€	3					
Vlottende Activa		€	2.845	€	4.773	Kort Vreemd Vermogen	€	142.845	€	167.416
Debiteuren		€	-	€	-	Crediteuren	€	-	€	-
Te ontvangen BTW		€	936	€	1.442	Te betalen BTW	€	-	€	-
Rekening Courant Krimppp bv				€	-	Te betalen VPB	€	-	€	-
Te ontvangen rentebaten		€	1.909	€	3.331	Rekening Courant Krimppp bv	€	175.831	€	26.798
						Donatie Rabobank	€	15.000	€	15.000
						Subsidie Prov. Gelderland (80%)	€	-50.486	€	124.368
						Nog te ontvangen facturen	€	-	€	-
						Reserveringen	€	2.500	€	1.250
Liquide Middelen		€	145.494	€	167.275	Lang Vreemd Vermogen	€	-	€	-
Bank		€	198	€	660		€	-	€	-
Spaarrekening		€	145.296	€	166.615		€	-		
TOTAAL		€	148.341	€	172.050	TOTAAL	€	148.341	€	172.050

3.2 Toelichting op de balans van Stichting Krimppp

Op 5 juli 2023 zijn Stichting Krimppp en Krimppp b.v. opgericht, volgens het model van Steward Ownership, met de Stichting als enige aandeelhouder van de b.v. Bij de oprichting van Krimppp b.v. zijn 300 aandelen geplaatst met een nominale waarde van totaal € 3,-, allen in bezit van de Stichting.

Stichting Krimppp heeft in 2024 een meerjarige startsubsidie ontvangen van € 295.625. Hiervan is 80% (€ 236.500,--) als voorschot uitgekeerd. De subsidie is verleend voor een budgetperiode van 4 jaar. Eind 2025 is 97% van de volledige subsidie besteed (€ 286.986,-). Op de balans staat het nog te ontvangen deel dat al besteed is (€ 50.486,-) als negatieve post vermeld. Vervolgens resteert van het nog te ontvangen voorschot (20%) dan nog € 8.639,-. Dat is nog niet op de balans opgenomen.

De subsidie van de Provincie Gelderland is, grotendeels via Krimppp b.v., besteed aan inhuur van personeel (verbinder en vezelspecialist), aanschaf apparatuur, en inrichting pand. Aangeschafte apparatuur staat voor zover er op afgeschreven wordt op de balans van Krimppp b.v.

Op de balans is een reservering opgenomen voor in het laatste jaar te maken accountantskosten voor het indienen van de eindverantwoording van de subsidie (4 jaar lang € 1.250,--).

Op de balans staat ook de in 2023 ontvangen donatie (€ 15.000,-) van Rabobank. Hier zijn nog geen bestedingen op uitgevoerd.

Op balansdatum wordt nog een rente-bijschrijving verwacht van de Rabobank (€ 1909,-) over het saldo op de spaarrekening.

3.3 Winst en verliesrekening Stichting Krimppp

Stichting Krimppp	31-dec-25	31-dec-24
Netto omzet	20.900	72.742
Netto omzet	20	24.436
Vrijval Subsidies [MIT]		
Vrijval subsidies [Prov.Gld]	19.887	19.536
Bijdrage RVO Digitale dienstverlening	48	24
Giften	944	28.746
Correctie verschillen	1	0
Inkoopwaarde omzet	0	36.655
Bruto winst	20.900	36.087
Kosten	21.719	19.849
Personeelskosten	97	0
Huisvestingskosten	0	1.925
Marketing	19.333	13.544
Algemene kosten	1.574	2.062
Advieskosten	480	2.063
ICT-kosten	235	256
Afschrijvingen	0	0
Totaal bedrijfskosten	21.719	19.849
Financieringslasten	-1.680	-3.220
Bankkosten	228	225
Rentekosten	0	0
Rente opbrengst	-1.909	-3.446
Netto winst voor belasting	861	19.459
Belastingen	0	0
Bruto winst na belasting	861	19.459

3.4 Toelichting op de winst en verliesrekening Stichting Krimppp

De stichting heeft anders dan in 2024 zelf geen omzet genererende activiteiten uitgevoerd. Wel heeft de Stichting diverse communicatie-activiteiten uitgevoerd om Krimppp nog beter in de markt te zetten (doorontwikkeling en beheer van de website, LinkedIn en aanwezigheid + organisatie van diverse bijeenkomsten). In totaal is hieraan € 19.333,- besteed voor inhuur van een communicatie medewerker (voor ca 2 dagen per week).

De Algemene kosten (€ 1573,-) betreffen accountantskosten (€ 1250,-) ten behoeve van de subsidiecontrole, en kosten voor lunches. De advieskosten betreffen de kosten voor begeleiding van een team-sessie. ICT-kosten (€ 235,-) betreffen de kosten voor mailadressen en het hosten van de website.

De (negatieve) financieringslasten (-€ 1680,-) betreffen de renteopbrengsten van de spaarrekening van de Stichting verminderd met de kosten voor de bankrekening (€ 228,-) zoals in rekening gebracht door de Rabobank.

Er is bijna € 1.000,- aan giften ontvangen van privé-personen. Er is € 19.887,- vrijgevallen uit de startsubsidie van de provincie Gelderland.

In het verslagjaar zijn ruim 550 uur besteed door vrijwilligers. Hiervoor heeft de Stichting geen vergoeding financiële uitgekeerd. De inzet van vrijwilligers is gewaardeerd op € 90,- per uur en telt daarmee op tot ruim € 50.000,-. Dit bedrag is niet in de Verlies- en Winstrekening opgenomen.

3.5 Balans en winst- en verliesrekening Krimppp b.v.;

Omdat Krimppp b.v. activiteiten uitvoert voor Stichting Krimppp, zijn in bijlage 2 en 3 (pagina 24 en 25) ook de Balans en Verlies- en Winstrekening van Krimppp b.v. opgenomen.

De b.v. heeft in 2025 een omzet van € 56.875,- gerealiseerd en aanvullend € 154.967,- aan activiteiten gedekt met vrijgevallen subsidies (voor 2024 was dit respectievelijk € 41.265,- en € 102.363,-). Van de omzet komt € 11.400,- uit de verhuur van ruimtes en € 5.575,- uit het gebruik van faciliteiten bij en via Krimppp. Er is een omzet van € 39.900,- gerealiseerd voor uitgevoerde projecten. De kostprijs voor de omzet bedroeg € 3.850,-. Overige kosten voor deze projecten zijn gemaakt door ingehuurd personeel.

Krimppp b.v. heeft € 117.772,- (2024: € 88.372,-) besteed aan inhuur personeel (verbinder en vezel-expert). Euro 76.025 (2024: € 75.247,-) hiervan is ten laste gebracht van de startsubsidie van de Provincie. De resterende kosten komen ten laste van de omzet. Aan inrichting van de Krimppp-werkplaats en het lab is € 19.255,- (2024: € 8.264,-) besteed (apparatuur en lab-benodigdheden). Deze kosten zijn volledig uit de startsubsidie betaald. De algemene kosten (€ 2.794,-) betreffen kosten voor verzekeringen, lunches en doorbelast kosten voor de accountantscontrole die voor de subsidie moet worden uitgevoerd.

Aan ICT is € 732,- (2024: € 944,-) besteed. Dit betreft licenties MS Sharepoint. Aan Rabobank is € 219,- vergoed voor het gebruik van de bankrekening.

3.6 Samenstelling kascommissie

De kascommissie bestaat uit de heer Zeger Beukers, CFO van PaperFoam b.v. in Barneveld en de heer Haris Rastoder, Business Analyst bij PaperFoam b.v. De heer Beukers is Register Controller. De heer Rastoder studeerde Finance & Control. Dezelfde kascommissie heeft ook de jaarrekening over 2024 gecontroleerd.



3.7 Verslag van de kascommissie – Stichting Krimppp

De kascommissie heeft de boeken van Stichting Krimppp (KvK 90739701) onderzocht op 11 februari 2026. Ze heeft zich een oordeel gevormd door naar de volgende onderdelen van de administratie te kijken: verlies en winstrekening, balans, bankrekeningen, crediteur en debiteuren alsmede het memoriaal.

Naar het oordeel van de kascommissie vormen de Verlies- en Winstrekening en de Balans over 2025 een getrouw beeld van de financiële situatie van de Stichting. Er zijn geen onregelmatigheden aangetroffen. Alle bijbehorende bescheiden zoals facturen bankafschriften zijn aanwezig en vindbaar.

Daarnaast zijn wij tot het oordeel gekomen dat de jaarstukken over 2025 zijn opgesteld in lijn met de richtlijn 650 voor fonds wervende organisaties van het CBF¹.

De kascommissie,

Zeger Beukers, R.C., Voorzitter	Haris Rastoder, Lid.
Plaats: Barneveld	Plaats: Barneveld
Datum: 11-2-2026	Datum: 11-2-2026
Handtekening: 	Handtekening: 

Richtlijn 650 CBF (2025): <https://cbf.nl/media/pages/medialibrary/536fc96180-1752398967/richtlijn-c2-2025-id-713119.ed022c.pdf>

3.8 Verslag van kascommissie – Krimppp bv

De kascommissie heeft de boeken van Krimppp b.v. (KvK 90761057) onderzocht op 11 februari 2026. Ze heeft zich een oordeel gevormd door naar de volgende onderdelen van de administratie te kijken: verlies en winstrekening, balans, bankrekeningen, crediteur en debiteuren alsmede het memoriaal.

Naar het oordeel van de kascommissie vormen de Verlies- en Winstrekening en de Balans over 2025 een getrouw beeld van de financiële situatie van de Vennootschap. Er zijn geen onregelmatigheden aangetroffen. Alle bijbehorende bescheiden zoals facturen bankafschriften zijn aanwezig en vindbaar.

De kascommissie,

Zeger Beukers, R.C., Voorzitter

Haris Rastoder, Lid.

Plaats: *Borneveld*

Plaats: *Borneveld*

Datum: *11-2-2026*

Datum: *11-2-2026*

Handtekening



Handtekening



Richtlijn 650 CBF (2025): <https://cbf.nl/media/pages/medialibrary/536fc96180-1752398967/richtlijn-c2-2025-id-713119.ed022c.pdf>

3.9 Vaststelling door het bestuur

Het bestuur heeft in haar vergadering van 26 februari 2025 kennisgenomen van de bevindingen van de Kascommissie 2025, en heeft daarop het voorliggende jaarverslag 2025 van Stichting Krimppp goedgekeurd, en heeft ook de jaarrekening van Krimppp b.v. goedgekeurd. Vervolgens heeft het bestuur de penningmeester gedechargeerd van zijn taak voor de financiële administratie 2025, en hem verzocht ook de administratie over 2026 te voeren.

De voorzitter: Margreet van Uffelen



De secretaris: Karin van den Berg



De penningmeester: Mark Geerts



Bijlage 1- Balans Krimppp b.v.

Krimppp b.v.		31-dec-25	31-dec-24			31-dec-25	31-dec-24		
DEBET	€	€	€	CREDIT	€	€	€		
Vaste activa	€	4.239	€	2.024	Eigen Vermogen	€	-1.214	€	-13.138
Computer	€	-	€	-	Eigen vermogen	€	-13.138	€	-0
Inventaris	€	-	€	-	Resultaat boekjaar	€	11.924	€	-13.138
Machines	€	2.542	€	-					
Transportmiddelen	€	1.697	€	2.024					
Vlottende activa	€	182.750	€	42.036	Kort Vreemd Vermogen	€	192.469	€	60.692
Debiteuren	€	1.815	€	2.196	Crediteuren	€	2.995	€	-
Te ontvangen BTW	€	5.104	€	13.043	Te betalen BTW	€	1.397	€	4.151
Rekening Courant Stichting Krimppp	€	175.831	€	26.798	Te betalen VPB	€	2.944	€	-
					Rekening Courant Stichting Krimppp			€	-
					Nog te ontvangen facturen	€	90.000	€	25.407
					Reserveringen	€	95.134	€	31.134
Liquide middelen	€	4.266	€	3.493	Leningen	€	-	€	-
Bank	€	4.266	€	3.493		€	-		
TOTAAL	€	191.255	€	47.554	TOTAAL	€	191.255	€	47.554

Bijlage 2- Verlies- en winstrekening Krimppp b.v.

Krimppp b.v.	31-dec-25	31-dec-24
Netto omzet	€ 211.894	€ 144.724
Netto omzet	€ 56.875	€ 41.265
Vrijval Subsidies [MIT]		€ 1.057
Vrijval subsidies [Prov.Gld]	€ 154.967	€ 102.363
Bijdrage RVO Digitale dienstverlening	€ 48	€ 24
Donatie Rabobank		
Bijdrage Prov. Gelderland, VNO, vdBerg/Geerts		
Giften	€ -	€ 17
Correctie verschillen	€ 3	€ -2
	€ -	
Inkoopwaarde omzet	€ 3.850	€ 26.150
Bruto winst	€ 208.044	€ 118.574
Kosten	€ 192.171	€ 131.409
Personeelskosten	€ 117.772	€ 88.372
Huisvestingskosten	€ 51.565	€ 32.256
Marketing	€ 53	€ 1.081
Lab-kosten	€ 19.255	€ 8.264
Materiaalkosten	€ -	€ 5
Algemene kosten	€ 2.794	€ 486
Advieskosten	€ -	€ -
ICT-kosten	€ 732	€ 944
Afschrijvingen	€ 785	€ 109
Totaal bedrijfskosten	€ 192.956	€ 131.517
Financieringslasten	€ 219	€ 195
bankkosten	€ 219	€ 195
rentebaten	€ -	€ -
rentelasten	€ -	€ -
Netto winst voor belasting	€ 14.868	€ -13.138
Belastingen	€ -	€ -
Bruto winst na belasting	€ 14.868	€ -13.138

Bijlage 3- Besteding start-subsidie Provincie Gelderland

Op 9 januari 2024 is door de Provincie Gelderland een startsubsidie toegekend van € 292.626,-. Hiervan is 80% in januari 2024 uitgekeerd (totaal € 236.500,-).

De subsidie is toegekend voor 10 werkpakketten, te weten:

Activiteit	Omschrijving activiteit	Beoogd (deel)resultaat gedurende de looptijd (4 jaar)
WP1	Gebruik faciliteit (techhal)	150 bedrijven/organisaties hebben gebruik gemaakt van de techhal van KRIMPPP
WP2	Onderzoekstrajecten samen met bedrijven	24 bedrijven hebben samen met KRIMPPP een onderzoekstraject doorlopen
WP3	Advies materiaal en proces	56 bedrijven hebben samen met KRIMPPP een adviestraject doorlopen
WP4	Advies subsidietrajecten	29 bedrijven hebben een subsidieadviestraject doorlopen
WP5	Organiseren evenementen/seminars/oploopjes	4 grote evenementen hebben plaatsgevonden en 4 kleinere oploopjes
WP6	Kennisdeling/cursussen	Er zijn minimaal 17 cursussen gegeven voor de diverse doelgroepen
WP7	Verhuur werkplekken (startups)	8 startups hebben een plek gevonden binnen KRIMPPP
WP8	Signaleren en agenderen	Continue worden signalen/knelpunten geagendeerd bij de verschillende overheden
WP9	Communicatie/disseminatie (intern en extern)	Voortdurend worden resultaten vanuit het project gecommuniceerd aan partners en overige stakeholders
WP10	Governance	Halfjaarlijks overleg met provincie en overige financiers/subsidieverstrekkers over resultaten

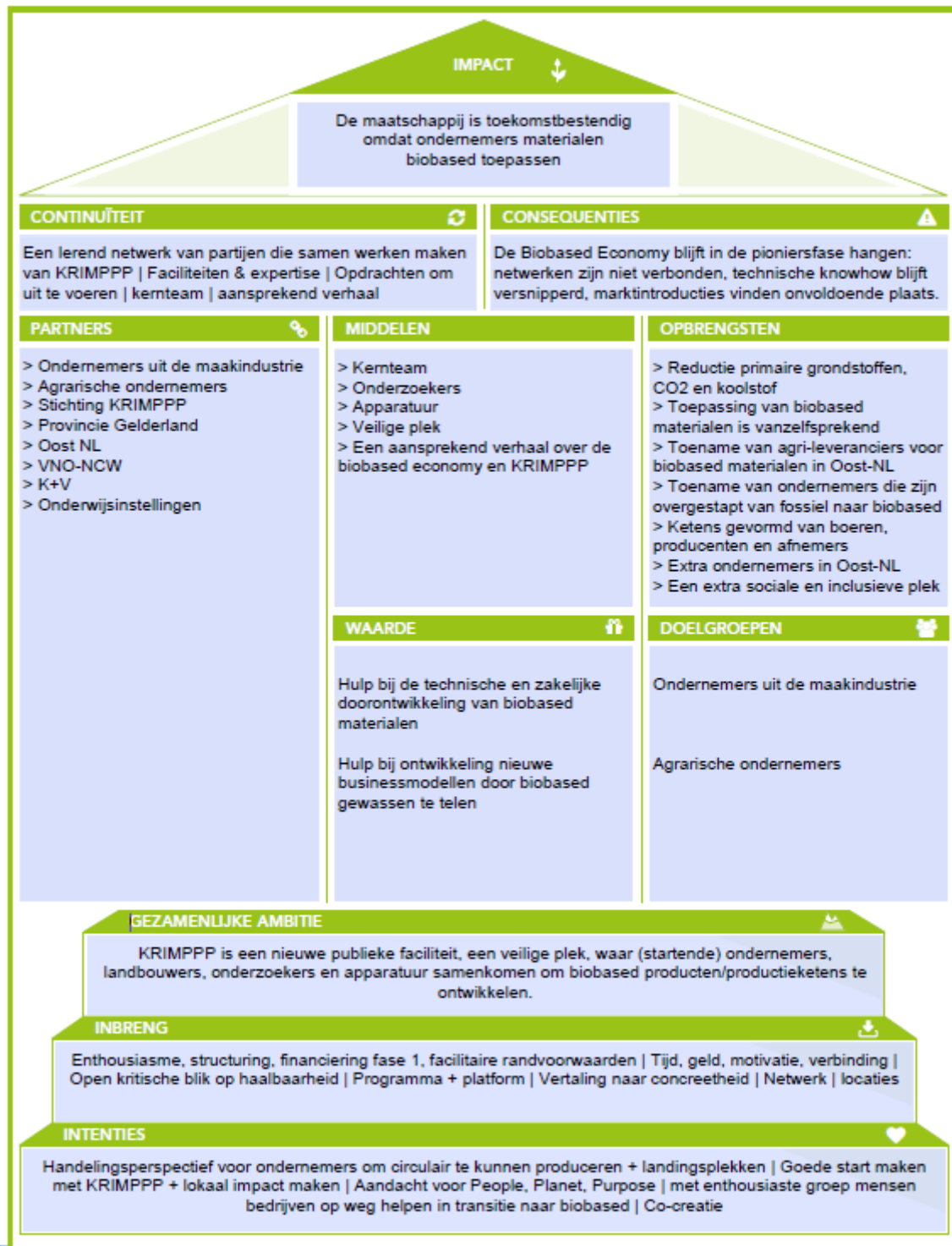
Bijlage 4- de Krimppp Purpose case

THE PURPOSE CASE®

DATUM: 13-10-23

VOOR: KRIMPPP

VERSIE: 0.02



newbusinesslab
maakt innovatie mogelijk

www.newbusinesslab.com/innovatie

Logo of the Ministry of Economic Affairs and Climate Policy